



Risk Management in the Renewables Sector

Jorge Luzzi | Executive President RCG

The logo for MDS is displayed in blue on a white background. It consists of the letters 'MDS' in a bold, sans-serif font.

Global
Insurance & Risk
Consultants

Wavec Annual Seminar 2018 | 4th December - Lisbon

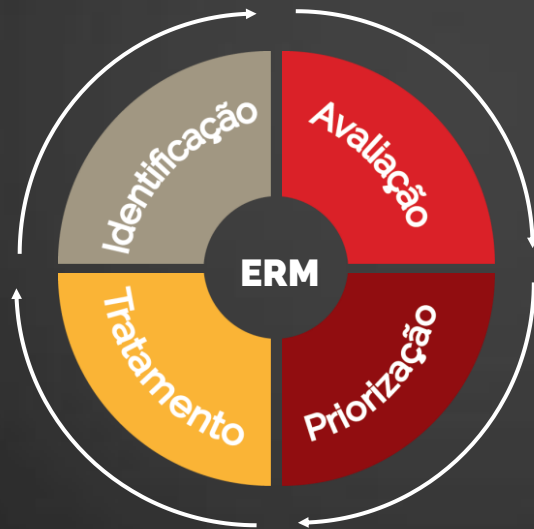


Gestão de Riscos

ETAPAS DA

Gestão de Riscos

Com a estruturação do ERM, a empresa passa a ter domínio sobre os riscos.



Riscos expostos

- Catástrofes naturais
- Incêndios / explosões
- Danos ao meio ambiente / poluição
- Flutuações de mercado
- Cyber risk
- Sabotagem / terrorismo
- Falhas em projetos / quebra de equipamentos ou estruturas
- Compliance
- Instabilidade política – Global/Nacional / risco político / Corrupção
- Colapso da moeda / risco de cambio / crédito / completion bond (garantia de pagamento)
- Interrupção dos negócios
- Mudanças na legislação e na regulação
- Falta de talentos / envelhecimento da mão de obra

Ferramentas para gestão dos riscos

- Análise de Riscos
- Análise de Confiabilidade Humana (HRA)
- Business Impact Analysis (BIA)
- Business Continuity Plans
- Treinamentos
- Procedimentos
- Risk-based maintenance (RBM)
- Plano de Atendimento à Emergências
- Investigação de Acidentes e Controle de Perdas
- Apetite de Risco
- Transferência de Risco

ESTRATÉGICO**REGULAMENTAR****GOVERNANÇA****MODELO DE NEGÓCIOS**

Aderência às políticas	Responsabilidade Social	Concorrência e mercado	Estrutura organizacional	Inovação e tecnologia	Satisfação do cliente
Comunicação e divulgação	Reputação e imagem	Planejamento e orçamento	Obrigação contratual	Rentabilidade	Indicadores de performance
Sucessão	Conduta antiética e fraude	Desenvolvimento de prod./serv.	Investimentos e projetos	Marcas e patentes	Práticas comerciais

Regulamentação

Contábil e financeira

Legal

Trabalhista

Tributário / Fiscal

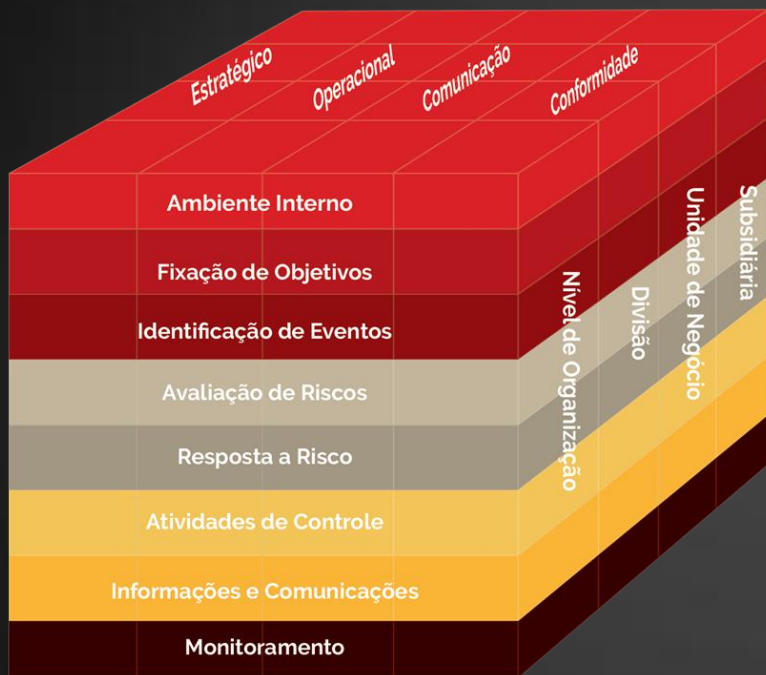
Civil

FINANCEIRO**OPERACIONAL**

CRÉDITO	MERCADO	LIQUIDEZ
Concentração	Câmbio	Captação
Garantia	Derivativos	Fluxo de caixa
Inadimplência	Taxa de juros	

PROCESSO**PESSOAL****INF. TECNOLÓGICA****MEIO AMBIENTE**

Logística	Perda e/ou obsolescência	Capacitação	Acesso e confiabilidade	Resíduos, efluentes e emissões
Capacidade operacional	Gestão de mudanças	Dependência de pessoal	Integridade	Saúde e segurança
Efetividade e eficiência	Respostas à emergências	Limite de autoridade	Disponibilidade	
Falha de produto/serviço	Continuidade de negócios	Retenção de talentos	Cyber risk	



(ERM)

Enterprise Risk Management

Consiste no conjunto de ferramentas para **Identificação, Avaliação, Priorização e Tratamento dos Riscos**, a fim de gerar um processo contínuo.



MINDS & TECHNOLOGY

Blumenau, SC
R. Ingo Hering, 20
Centro • +55 (47) 3221-7015

São Paulo, SP
Av. das Nações Unidas, 8501, 24º andar
Pinheiros • +55 (11) 3027-5013

Porto, Portugal
Av. Boavista, 1277/81, 2º andar
Porto • +351 226 082 410

rcgherco.com



<http://linkedin.com/company/rcgherco/>



[instagram.com/rcgherco](https://www.instagram.com/rcgherco)



[facebook.com/rcgherco](https://www.facebook.com/rcgherco)

